



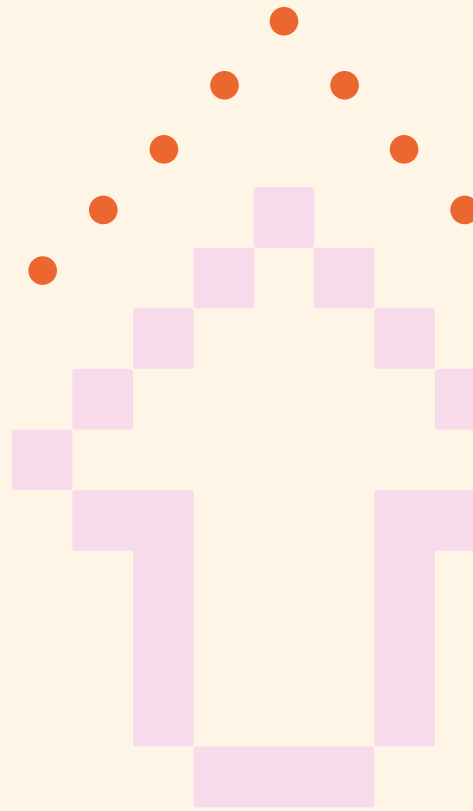
# LEVEL UP

**Et skræddersyet acceleratorprogram  
for iværksættere**



**Denne bog tilhører**

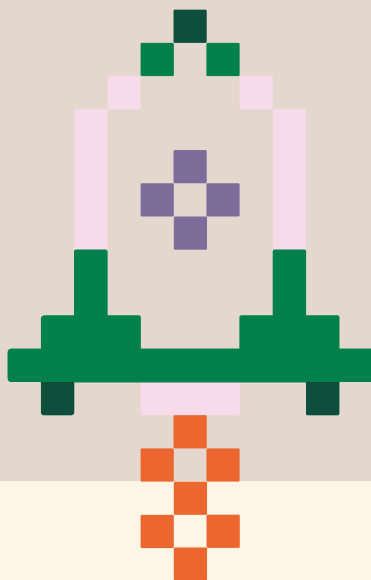
---



# Velkommen til Level-Up!

**Level-Up!** er et tilbud til dig der klar til at tage din iværksættervirksomhed til 'next level'.

Det vil sige, at du har ambitioner og ønske om at vækste din virksomhed. Status quo er ikke godt nok til dig, og du er klar til at trække i arbejdstøjet, udfordre dig selv og få en masse brugbare redskaber, som kan hjælpe dig videre på din iværksætterrejse.



## Level-Up! Programbog

Produceret juli 2022

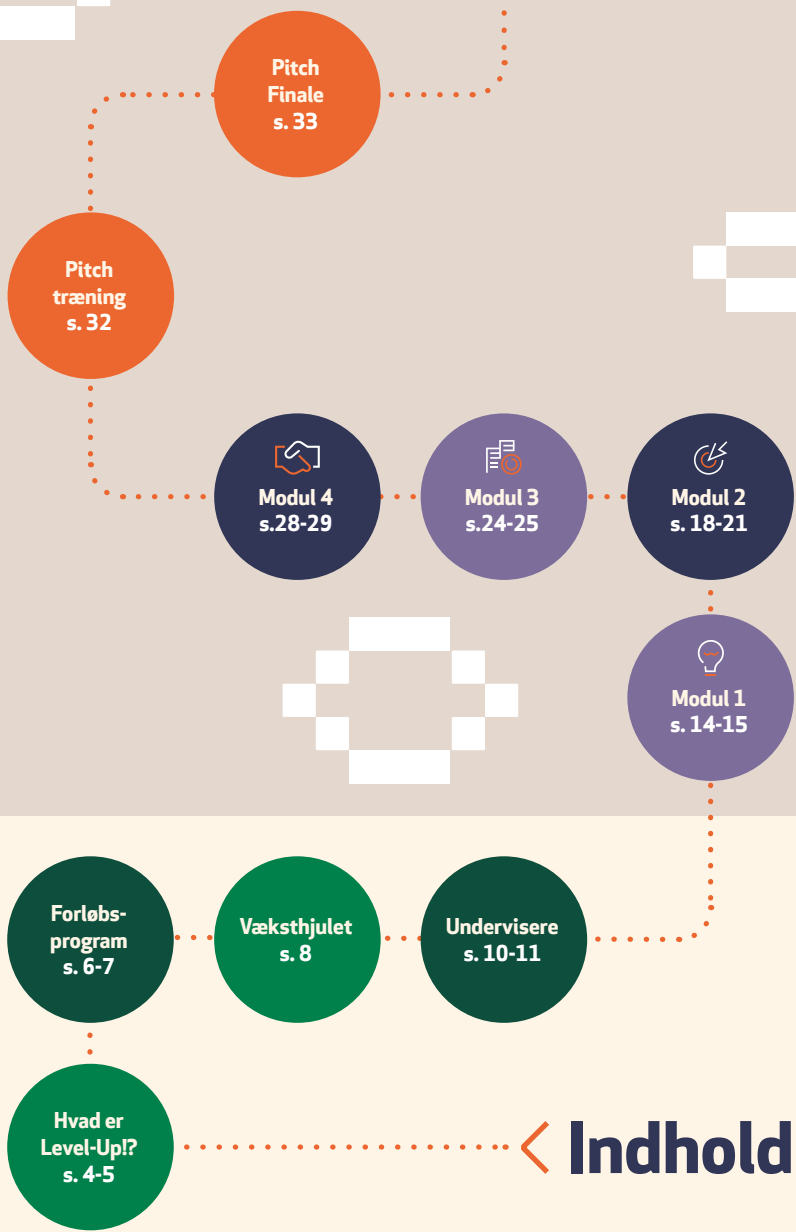
**Ansvarshavende:** Charlotte Apel, Iværksætterkonsulent, Business Esbjerg

**Tryk:** Understreg

**Layout:** Business Esbjerg

Der tages forbehold for fejl og ændringer.

Iværksætterhuset Riggen er dit iværksætterhus i Esbjerg.  
Riggen drives af Business Esbjerg med støtte fra Lauritzen Fonden og Esbjerg Kommune.



# < Indhold

# Hvad er Level-Up!?

**Level-Up!** er et skræddersyet acceleratorprogram. Vi tager udgangspunkt i din virksomhed og arbejder med konkrete udfordringer og vækstmuligheder, som er afgørende at adressere, for at du kan vækste din virksomhed.

Hele forløbet er bygget op omkring VækstHjulet; et praksisnært værktøj, som tager dig med på et 360° gennemsyn af din virksomhed. Derigennem lærer du at lægge fokus og kræfter der hvor det giver størst værdi for din virksomhed.

Du vil fra start til slut i forløbet få tilkøbet en virksomhedskonsulent og et advisory board, som begge vil sparre med dig og udfordre dig undervejs i forløbet – så du efter forløbet står stærkere og mere afklaret omkring retningen for din virksomhed, end da du kom.

## Hvad koster det at deltage?

Level-Up! har en samlet markedsværdi på ca. 130.000 kr. Din pris som lokal iværksætter (i Esbjerg og Fanø Kommuner) er dog kun 3.500 kr. Lauritzen Fonden dækker resten af udgiften, idet fonden har som særligt fokus at støtte iværksætteri i Esbjerg.

Du har mulighed for at låne pengene for din egenbetaling til forløbet via Riggens mikrolån.

# For at deltage i Level-Up! skal du kunne svare **JA** til:

- + Dit CVR-nummer er max 5 år gammelt
- + Din virksomhed har adresse i Esbjerg eller Fanø kommuner
- + Du har ambitioner for din virksomhed og vil investere den fornødne tid og energi i Level-Up! forløbet
- + Du er åben for at kigge på din virksomhed med nye øjne og modtagelig for konstruktiv feedback – alt sammen for at skabe de bedste forudsætninger for at vækste din virksomhed og skubbe dig i den rigtige retning



# Forløbsprogram

Level-Up! er bygget op omkring VækstHjulet og følger dig desuden i tre spor:

1) Fællessporet 2) Mentorsporet og 3) How-to sporet

## Fællessporet

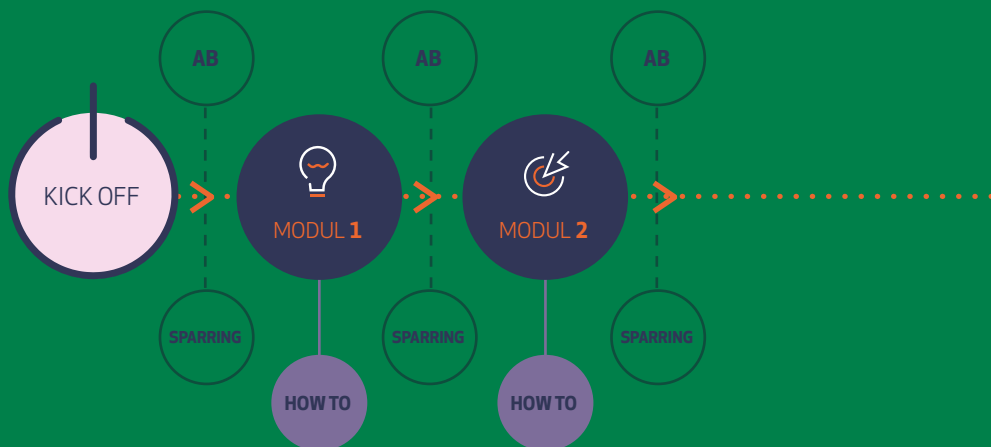
På fællessporet følges du med de andre virksomheder, der deltager på Level-Up! Her får du input til at arbejde strategisk med din virksomhed inden for de fire temaer i VækstHjulet:

1. Skab et attraktivt forretningskoncept
2. Etablér en stærk organisation
3. Oprethold en profitabel virksomhedsdrift
4. Opbyg varige kunderelationer

Ud over et unik netværk, spændende oplægsholdere og dygtige undervisere, får du således også tid og redskaber til at arbejde strategisk med din virksomhed.

Fællessporet er det store, gennemgående spor i programmet. Det beskrives i detaljer på side 11 og fremad.

**DU SER DET SAMLEDE FORLØB HER:**





# Mentorsporet

## ADVISORY BOARD

Når du optages i Level-Up! forløbet, tilknyttes du et advisory board. Boardet følger din virksomhed i hele forløbet og består af 3-4 relevante personer, som kan udfordre og udvikle dig og din virksomhed. Du kommer altså i trygge hænder, imens du skruer op for din personlige og din faglige udvikling. Boardet vil blive sammensat med udgangspunkt i din virksomhed, så vi sikrer det bedst mulige match mellem virksomhed og mentorer.

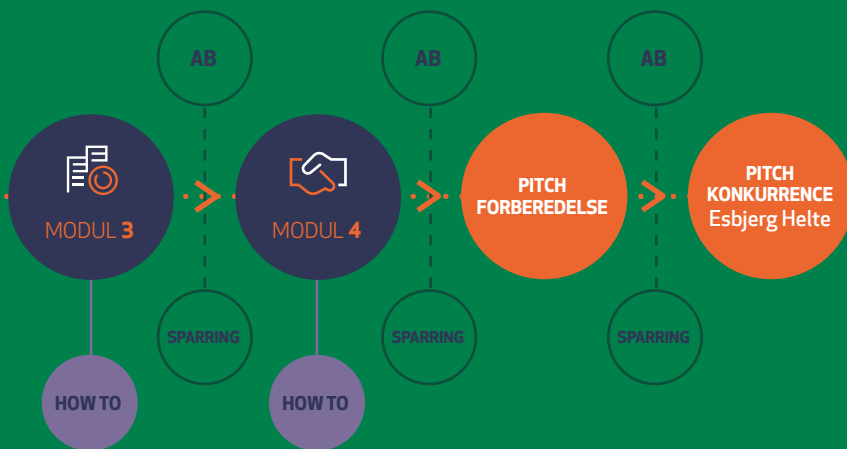
## IVÆRKSÆTTERKONSULENT

Du har under hele forløbet tilknyttet en iværksætterkonsulent, der faciliterer rejsen i programmet

og sikrer fremdrift og en hånd i ryggen. Det giver dig mulighed for løbende sparring undervejs i forløbet.

# How-to sporet

Under forløbet vil det være muligt at deltage på relevante how-to arrangementer. Disse arrangementer tager udgangspunkt i de fire temaer, som fællessporet følger. Hvis fællessporet arbejder med temaet 'etabler en stærk organisation', kan et how to-arrangement f.eks. være 'GDPR og forretningsbetingelser'. How to-arrangementerne tager dig med på det operationelle niveau og giver dig konkrete værktøjer at arbejde med i din virksomhed.



# Væksthjulet som katalysator for udvikling og vækst

Level-Up! tager udgangspunkt i værktøjet VækstHjulet. Med det i hånden er du i stand til at tage et 360° perspektiv på din virksomhed. Som iværksætter har man mange forskellige kasketter på, og man skal træffe mange valg for sin virksomhed. Det handler derfor om at identificere de vigtigste vækstpotentialer eller de største udfordringer - og efterfølgende prioritere, træffe de nødvendige beslutninger og handle på dem. Du får altså en systematisk og praktisk anvendelig tilgang til det at drive og udvikle din virksomhed.

VækstHjulet tager afsæt i ideen om, at alle virksomheder, på tværs af brancher og livsstadier, har fire grundlæggende udfordringer:

De skal:

- + Skabe et attraktivt Forretningskoncept,
- + Opbygge en stærk Organisation,
- + Udvikle varige Kunderelationer og
- + Sikre en profitabel Virksomhedsdrift.

Disse fire områder vil danne rammerne for forløbet, og du vil få en grundig introduktion til de enkelte områder og lære at anvende dem aktivt i din virksomhed.

Med VækstHjulet får du en håndgribelig og visuel værktøjskasse som du kan tage frem og anvende, uanset hvilken udfordring din virksomhed står overfor.



# Undervisere på forløbet

Vi har allieret os med dygtige og inspirerende undervisere og oplægsholdere, så du er garanteret en masse ny og brugbar viden gennem hele forløbet – en viden, som du lærer at omsætte til konkrete handlinger til gavn for dig og din virksomhed.

Ud over datoerne til højre, vil der komme how-to arrangementer samt møder med dit advisory board og iværksætterkonsulent. Til kursusdagene skal du afsætte hele dagen, ved møder med dit advisory board skal du påregne 2,5 timer og how-to arrangementerne varierer i længden. How-to arrangementerne er ikke obligatoriske, men vi anbefaler, at du deltager.



	DATE	INDHOLD	MODUL/TEMA
	08.09.2022	Kick-off	
	13.09.2022	Dit forretningskoncept	Skab en attraktiv forretningsmodel
	27.09.2022	Dit marked og dine konkurrenter	
	13.10.2022	Etablér en stærk organisation	Etablér en stærk organisation
	01.11.2022	Ledelse og selvledelse	
	15.11.2022	Virksomhedsdrift 1	Oprethold en profitabel virksomhedsdrift
	22.11.2022	Virksomhedsdrift 2	
	24.01.2023	Branding og markedsføring	Opbyg langvarige kunderelationer
	31.01.2023	Hvordan skabes salg	
	28.02.2023	Pitch træning	Vind kr. 25.000,- til din iværksætterdrøm
	28.02.2023	Pitch for advisory board	
	16.03.2023	3 finalister pitcher til 'Esbjergs Helte'. Vinderen kåres og modtager kr. 25.000,-	







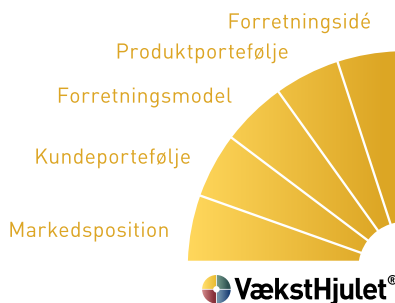
# Modul 1

## Skab et attraktivt forretningskoncept

På dette modul lærer du, hvordan du sikrer dig, at din forretningsidé også er et økonomisk bæredygtigt forretningskoncept.

Du kommer omkring de vigtigste faser som nystartet virksomhed, og du får vendt din idé og din forretningsmodel – dette for at sikre, at du har den mest attraktive forretningsmodel for din virksomhed.

På modulet får du bygget et godt fundament for din virksomhed og danner dermed grundlaget for det arbejde, der venter, når du senere skal arbejde med kommunikation, markedsføring og storytelling.







## UNDERVISER

Rie Sørensen er en del af Smart Academys team, der arbejder med innovation og iværksætteri. Rie har arbejdet særligt meget med markedsundersøgelser og brand building, og hun rådgiver jævnligt iværksættere i processen omkring markedsundersøgelser og brug af analysearbejdet til udformning af strategi og markedsføringsplan.



**13/9-2022**

Dit forretningskoncept



**27/9-2022**

Dit marked og dine konkurrenter



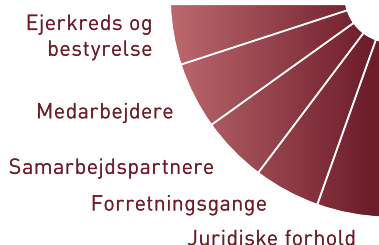


# Modul 2

## Etablér en stærk organisation

På dette modul får du indblik i hvilke overvejelser, du skal gøre dig for at etablere en stærk organisation. Du arbejder med dine egne personlige styrker og svagheder, så du er bevidst om, hvordan du bruger dem aktivt til at drive din virksomhed. Med en DiSC profil i hånden, får du redskaber til at arbejde med din egen selvledelse. Du får ligeledes indblik i, hvordan du kan bruge dit advisory board/bestyrelse og får undervisning af inspirerende erhvervsfolk.

Modul 2 tager udgangspunkt i det røde område i VækstHjulet: Din organisation



### UNDERVISERE

"Jeg brænder for at skabe værdi for mennesker og virksomheder, hvilket jeg til daglig gør som underviser på IBA Erhvervsakademiet i Kolding, hvor jeg underviser ledere i strategi og ledelse. For mig er det vigtigt, at det man lærer er praktisk anvendeligt."

Kick off

Modul 1

Modul 2  
ETABLÉR EN  
STÆRK ORGANI-  
SATION

Modul 3

Modul 4

Pitch 1

Pitch 2

Jeg har et ret direkte sprog og pakker ikke tingene unødigt ind. Jeg prøver samtidig at bringe mig selv i spil og omsætte det jeg har prøvet. Så kan folk bedre se sig selv i det, tror jeg.

Jeg har en lang baggrund inden for militæret, hvor jeg både har været soldat og leder. Jeg er stadig tilknyttet Conduct After Capture (CAC) sektionen i Hærens Efterretningsregiment, der forbereder soldater på ekstreme gidselsituationer."



”

"Jeg brænder for at give værdi og inspiration til selvstændige! Med mere end 20 års erfaring i at hjælpe selvstændige er det stadig en fantastisk fornemmelse at kunne give værdi og sparring, så de lykkes bedst muligt med deres virksomhed. Mit ønske er at gøre en forskel og hjælpe selvstændige til at se muligheder fremfor begrænsninger.

Andre siger, at jeg er empatisk og lyttende og at mine stærke sider bl.a. er salg, netværk samt viden om iværksætteri og hvad der er vigtigt som selvstændig - både i opstartsfasen men også når man er godt i gang med at drive sin virksomhed."



**13/10-2022**

Etablér en stærk organisation



**1/11-2022**

Ledelse og selvledelse

## UNDERVISERE



”Jeg er en erfaren leder/konsulent, som har prøvet spændet fra at være direktør i en virksomhed med over 1.000 ansatte til selvstændig med særligt fokus på SMV'er.

Jeg har 25 års ledererfaring fra primært energisektoren, seneste 10 år primært som konsulent/

bestyrelsesarbejde. Min uddannelsesmæssige baggrund er som ingeniør, HD-O, INSEAD og bestyrelsesuddannelse.

Jeg har arbejdet meget med bestyrelser og derudover har jeg stor erfaring med ledelse, strategi- og organisationsudvikling.

I mit arbejde som forretningsudvikler hos Erhvervshus Sydjylland brænder jeg for at bruge min store viden og erfaring på at bringe sydjyske virksomheder videre til et handlingsorienteret forløb. Andre siger om mig, at jeg er tillidsskabende, struktureret og nysgerrigt opsøgende i min arbejdsform.”



Morten Lund Gladbjerg er en del af DAHLs afdeling for M&A, hvor han særligt arbejder med køb og salg af virksomheder samt investering i virksomheder. Morten rådgiver også jævnligt iværksættere i forbindelse med kapitalfremskaffelse, investeringer og indgåelse af kommercielle kontrakter.

”

”Jeg er oprindeligt uddannet revisor og har mange års erfaring fra lederstillinger i både ind- og udland, hvor jeg bl.a. har arbejdet for ECCO, Sauer-Danfoss, Brdr. Hartmann, ITD og nu som CEO i Erhvervshus Sydjylland.

Jeg brænder for at skabe bedre rammevilkår for de sydjyske virksomheder i samarbejdet med både medarbejdere i erhvervshuset, kommuner, lokale erhvervsservices samt andre aktører. Jeg har mange års erfaring med bestyrelsesarbejde, og er p.t. bestyrelsesmedlem i Gråsten Landbrugsskole, formand for Camping Outdoor Danmark samt næstformand i Sydbank. Af kollegaer og samarbejdspartnere beskrives jeg som en moderne og fremsynet leder med en positiv, involverende og imødekommende tilgang.”



Jacob Chr. Nielsen

• CEO, Erhvervshus Sydjylland

Katrine Møller Kjeldsen er en del af DAHLs afdeling for Tech, IP & Data, hvor hun særligt arbejder med persondataret, markedsføringsret og compliance. Katrine rådgiver inden for alle aspekter af persondataretten og hjælper både små og store virksomheder med overholdelse af de databeskyttelsesretlige regler.



Katrine Møller Kjeldsen

• DAHL Advokatpartnerselskab





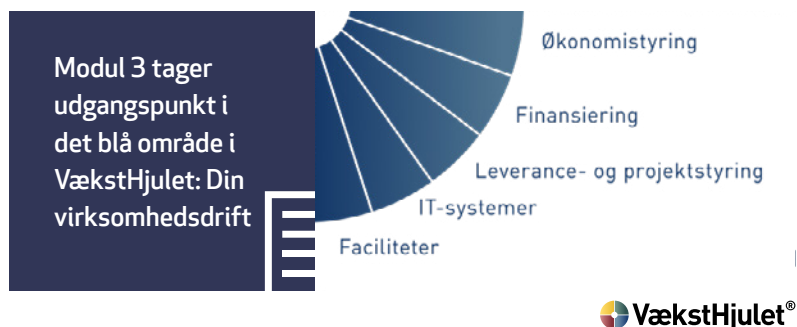


# Modul 3

## Oprethold en profitabel virksomhedsdrift

På modul 3 får du overblik over hvilke økonomiske redskaber, du kan arbejde med for at få en profitabel virksomhedsdrift. Du bliver klogere på din prissætning, hvorhenne du tjener pengene, og hvor du kan optimere din økonomi.

Du får samtidig indblik i hvordan du prissætter din virksomhed, så du er klædt på, hvis du ønsker at invitere en investor indenfor.





## UNDERVERSISER

Bo har bred erfaring med undervisning og vejledning i og om økonomiske forhold, værdiansættelse af virksomheder, strategisk rådgivning, finansiering samt generationsskifter og køb og salg af virksomheder. Bo har desuden skrevet bogen 'Forretningsforståelse'.



**15/11 - 2022**

Virksomhedsdrift 1



**22/11 - 2022**

Virksomhedsdrift 2





# Modul 4

## Opbyg varige kunderelationer

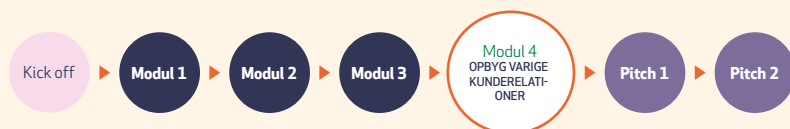
På modul 4 får du redskaber til at sælge dine varer og opbygge langvarige kunderelationer. Det bliver med fokus på den strategiske tilgang til kommunikation, markedsføring og storytelling, så du selv bevarer overblikket og ved, hvilke knapper du skal skrue på og hvornår.



## UNDERVISERE

Rie Sørensen • Underviser Smart Academy

Rie Sørensen er en del af Smart Academys team, der arbejder med innovation og iværksætteri. Rie har arbejdet særligt meget med markedsundersøgelser og brand building, og hun



rådgiver jævnligt iværksættere i processen omkring markedsundersøgelser og brug af analysearbejdet til udformning af strategi og markedsføringsplan.

”

”Jeg brænder for at skabe værdi for mennesker og virksomheder, hvilket jeg til daglig gør som underviser på IBA Erhvervsakademiet i Kolding, hvor jeg underviser ledere i strategi og ledelse.

For mig er det vigtigt at det man lærer er praktisk anvendeligt. Jeg har et ret direkte sprog og pakker ikke tingene unødigt ind. Jeg prøver samtidig at bringe mig selv i spil og omsætte det jeg har prøvet. Så kan folk bedre se sig selv i det, tror jeg. Jeg har en lang baggrund inden for militæret, hvor jeg både har været soldat og leder. Jeg er stadig tilknyttet Conduct After Capture (CAC) sektionen i Hærens Efterretningsregiment, der forbereder soldater på ekstreme gidselsituationer.”



**24/1-2023**

Branding og markedsføring



**31/1-2023**

Hvordan skabes salg







# Pitchtræning

## Lær at sælge din forretningsidé til omverdenen

Uanset hvor godt et produkt du har, skal du kunne finde ud af sælge din idé til omverdenen, hvis du vil leve af den. Derfor afslutter vi Level-Up! forløbet med en pitchtræning. Den træning klæder dig på til, at du kan pitche din idé over for alle vores Advisory Boards tilknyttet Level-Up! – samt vigtigst af alt – gøre dig klar til at pitche over for kunder, samarbejdspartnere og investorer i fremtiden.

De tre iværksættere, som boardet vurderer bedst, går videre til konkurrencen om at vinde 25.000 kr. til arrangementet 'Esbjergs Helte'!



UNDERVISER  
PITCHTRÆNING



# Pitch finale

Vind 25.000 kr. til din  
iværksætterdrøm

Den 16. marts 2023 skal vinderen af pitch konkurrencen findes blandt de tre finalister. Her får de mulighed for at pitche deres forretningsidé til arrangementet 'Esbjergs Helte', hvor vi fejrer lokalt iværksætteri. Dommerne vil bestå af de fremmødte gæster, som kan stemme på deres favorit – og den idé, som får flest stemmer løber med prisen på 25.000 kr., hvilket hjælper vinderen godt videre på sin iværksætterrejse.



**28/02-2023**

Pitch træning og 1. Pitch runde - de 3 bedste går videre til Pitch finalen.



**16/03, 2023**

Pitch finale og kåring af vinderen af de 25.000kr.







# Hvad kan iværksætterhuset **Riggen** tilbyde?

## + **Riggens Mikrolån**

Er du iværksætter, og mangler du midler til at komme i gang med din idé? Så har du mulighed for at søge om Riggens mikrolån på op til 15.000 kr.

## + **Iværksættercafé**

Iværksættercaféen ligger fast en gang i måneden og du kan deltage så ofte, du har lyst.

## + **Rådgiverhjælp**

Vi har adgang til et helt team af professionelle og dedikerede rådgivere, der kan hjælpe dig videre på din iværksætterrejse!

## + **Arbejdsplads på Riggen**

Vi har 16 faste og 10 flyver arbejdspladser. Med en fast plads får du eget skrivebord, hvor du kan indrette din arbejdsplads, som du vil.

## + **Spændende arrangementer & foredrag**

Vi arrangerer løbende spændende og relevante arrangementer. Lige fra håndgribelige "How-to" på f.eks. annoncering på Facebook, til spændende foredrag med både nuværende og tidligere iværksættere, der deler ud af deres erfaringer!

# Når du deltager i LevelUp! får du:

- + Sparring med et professionelt advisory board, som er specifikt tilknyttet din virksomhed
- + Tilknyttet en iværksætterkonsulent, der føler dig på tæt hold gennem hele forløbet
- + Undervisning af dygtige og inspirerende fagfolk, der fylder dig med brugbar og konkret viden inden for forskellige områder
- + Chancen for at vinde 25.000 kr., hvis du er den af deltagerne, der vinder afsluttende pitchkonkurrence.

## Spørgsmål?

Charlotte er din kontaktperson på Riggen, hvis du har spørgsmål til iværksætteri eller generelt omkring iværksætterhuset Riggen.

T 36973542

E [cap@businessesbjerg.com](mailto:cap@businessesbjerg.com)

